

pymenauta

PRESENTADO POR:



Perspectivas Economicas para las PyMEs 2024-2025

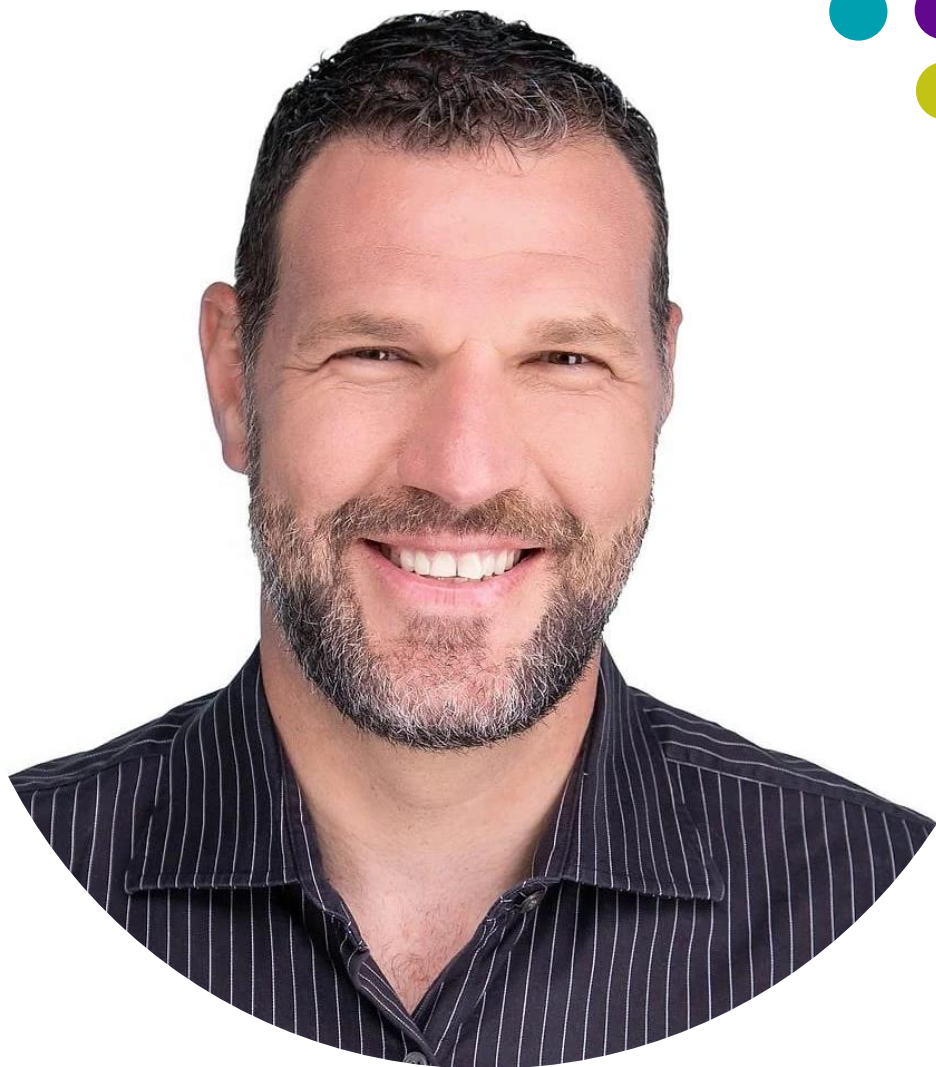
Descubre los pilares esenciales en
este segmento del comercio
nacional en Costa Rica



Daniel Suchar Zomer, PhD
Financial Analyst & Professor

pymenauta

BNPymes



Daniel Suchar Zomer, PhD

Analista Financiero y Profesor
Universitario

Doctor en Ciencias Empresariales. Magister en Administración de Empresas y con una especialidad en Finanzas Internacionales. Con más de 25 años de experiencia, ha trabajado en empresas trasnacionales y hoy se desempeña como profesor universitario, consultor financiero y empresario PyME



Daniel Suchar Zomer, PhD
Financial Analyst & Professor

pymenauta



Objetivo

Comprender la importancia de buscar y analizar las variables tanto externas como internas de nuestra PyME, frente a un entorno económico es muy cambiante y que nos preocupa a todos, pero conocer a profundidad de este, nos hace estar más preparados para tomar las mejores decisiones



Daniel Suchar Zomer, PhD
Financial Analyst & Professor

pymenauta



Agenda

Costa Rica Actual

Entorno Internacional

Variables Macroeconómicas

Reactivación Económica

Perfil del Nuevo Consumidor

Tendencias en el POP

Recomendaciones y Preguntas



Daniel Suchar Zomer, PhD
Financial Analyst & Professor

pymenauta

BNPymes

Agenda

Costa Rica Actual

Entorno Internacional

Variables Macroeconómicas

Reactivación Económica

Perfil del Nuevo Consumidor

Tendencias en el POP

Recomendaciones y Preguntas

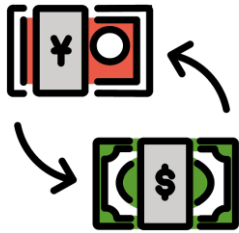


Daniel Suchar Zomer, PhD
Financial Analyst & Professor

pymenauta



Costa Rica Actual



Tipo de Cambio
"Administrado"
520 – 540 Colones



Tasas de Interés "Altas e
Infladas"
6% al 8% CDP Colones



Abaratamiento de las
Materias Primas
Dólar + Entorno
Internacional favorable



Crecimiento PIB
+5,3% (2023)
+4,3% (2022)
+7,6% (2021)
-4,1% (2020)
+2,1% (2019)
+2,7% (2018)
+3,4% (2017)
+4,2 (2016)



Incremento de
planilla solo un
41% de Empresas



Inflación **-0,03%**

ZARA



Avianca



Tasa aprox. **8,5%**
Mayor sin estudios

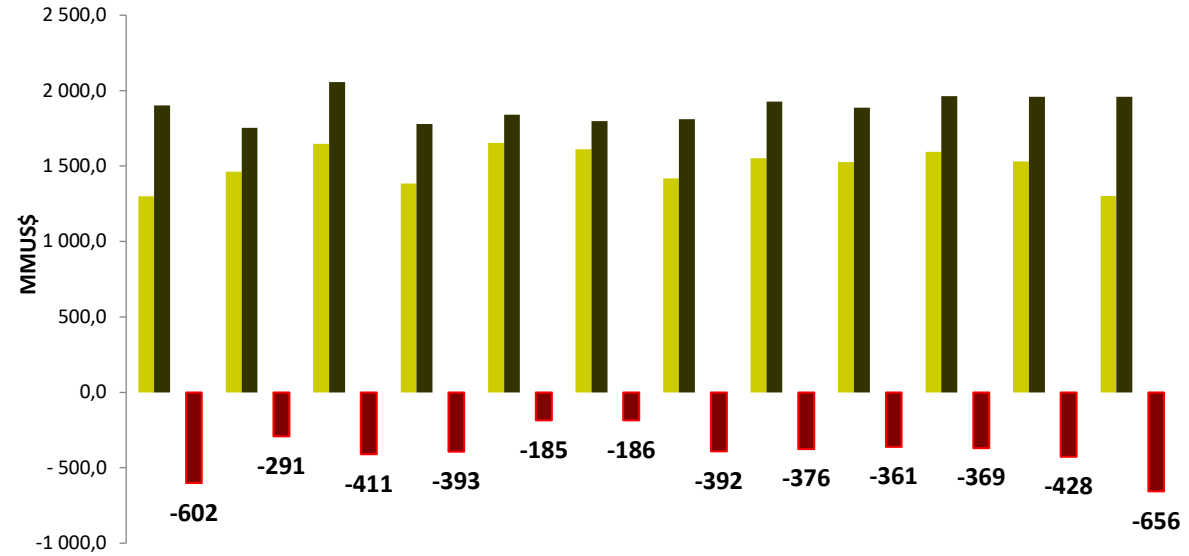
Cierre y Ajustes en
empresas y PyME's



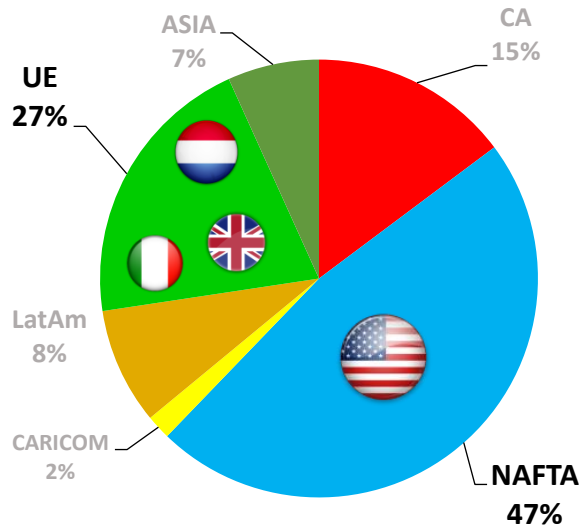
Costa Rica Actual



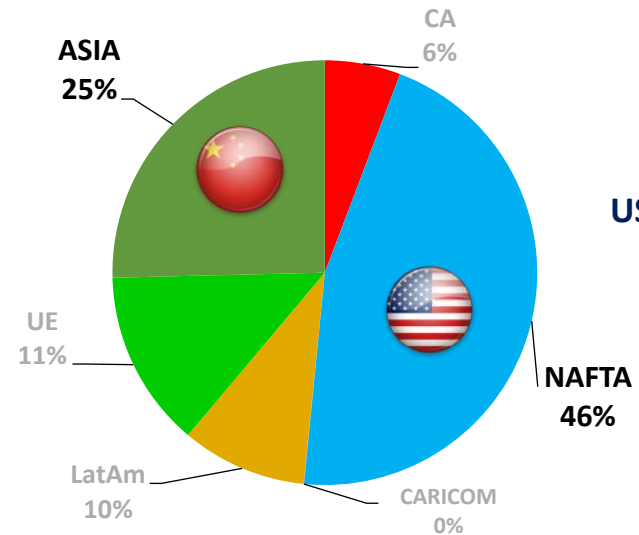
Balanza Comercial
(Ene '23- Dic '23)



EXP YTD
US\$ +18.000 MM



IMP YTD
US\$ +22.000 MM



Fuente: <http://indicadoreseconomicos.bccr.fi.cr/>

Costa Rica Actual



2.540,9 MM US\$
65,0 %



Inversión Extranjera Directa
Año 2023: 3.921 MM US\$ (+22%)

Año 2022: 3.163 MM US\$ (-2,1%)

Año 2021: (+83%)

Año 2020: (-37%)

Año 2019: (+16%)



1.042,1 MM US\$ **
27,1 %



131,7 MM US\$
3,4 %



9,7 MM US\$
0,25%



196,6 MM US\$
5,0 %

Fuente: <http://indicadoreseconomicos.bccr.fi.cr/>
** Incluye otros países de Europa + Inmobiliario



Agenda

Costa Rica Actual

Entorno Internacional

Variables Macroeconómicas

Reactivación Económica

Perfil del Nuevo Consumidor

Tendencias en el POP

Recomendaciones y Preguntas



Daniel Suchar Zomer, PhD
Financial Analyst & Professor

pymenauta

BNPymes

Entorno Internacional



Conflictos OTAN y Rusia
(Recuperación Lenta)



Proveedor del Mundo
(Precios BBB)



Inmigración Forzada
(Cerebros)



Gasolina y Petróleo
(Alza en Gastos)



MUNDO (FMI)

2025 (+3,3%)
2024 (+3,2%)
2023 (+3,1%)



Recuperación de los
viajes internacionales
(Turismo)



Entorno EEUU y Elecciones
(Empleo, Inflación y PIB)



Situación Centroamérica
(Competitividad)

Entorno Internacional



MUNDO (FMI)

2025 (+3,3%)

+3,2%

2023 (+3,1%)



+12

Conflictos bélicos que se mantienen hoy en día



Euro Area

2025 (+1,5%)

2024 (+0,9%)

2023 (+0,5%)



Estados Unidos

2025 (+1,9%)

2024 (+2,6%)

2023 (+2,5%)



Canadá

2025 (+2,4%)

2024 (+1,3%)

2023 (+1,1%)



Japón

2025 (+1,0%)

2024 (+0,7%)

2023 (+1,9%)



Reino Unido

2025 (+1,5%)

2024 (+0,7%)

2023 (+0,5%)



China

2025 (+4,5%)

2024 (+5,0%)

2023 (+5,2%)

Entorno Internacional



Entorno Internacional

COLOMBIA

2025 (+2,5%)
2024 (+1,1%)
2023 (+1,4%)

ECUADOR

2025 (+0,8%)
2024 (+0,1%)
2023 (+1,4%)

PERU

2025 (+2,7%)
2024 (+2,5%)
2023 (+1,1%)

CHILE

2025 (+2,5%)
2024 (+2,0%)
2023 (-0,5%)

VENEZUELA

2025 (+3,0%)
2024 (+4,0%)
2023 (+4,0%)

BRASIL

2025 (+2,4%)
2024 (+2,1%)
2023 (+3,1%)

BOLIVIA

2025 (+2,2%)
2024 (+1,6%)
2023 (+1,8%)

PARAGUAY

2025 (+3,8%)
2024 (+3,8%)
2023 (+4,5%)

URUGUAY

2025 (+2,9%)
2024 (+3,7%)
2023 (+1,0%)

ARGENTINA

2025 (+5,0%)
2024 (-3,5%)
2023 (-1,1%)



Agenda

Costa Rica Actual

Entorno Internacional

Variables Macroeconómicas

Reactivación Económica

Perfil del Nuevo Consumidor

Tendencias en el POP

Recomendaciones y Preguntas

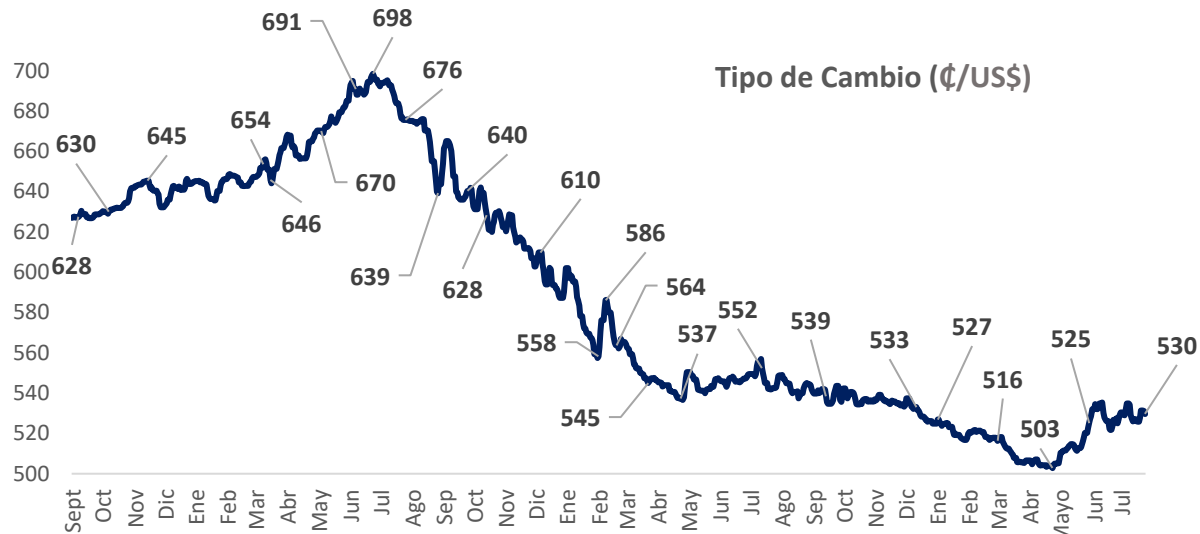


Daniel Suchar Zomer, PhD
Financial Analyst & Professor

pymenauta

BNPymes

Tipo de Cambio e Intereses

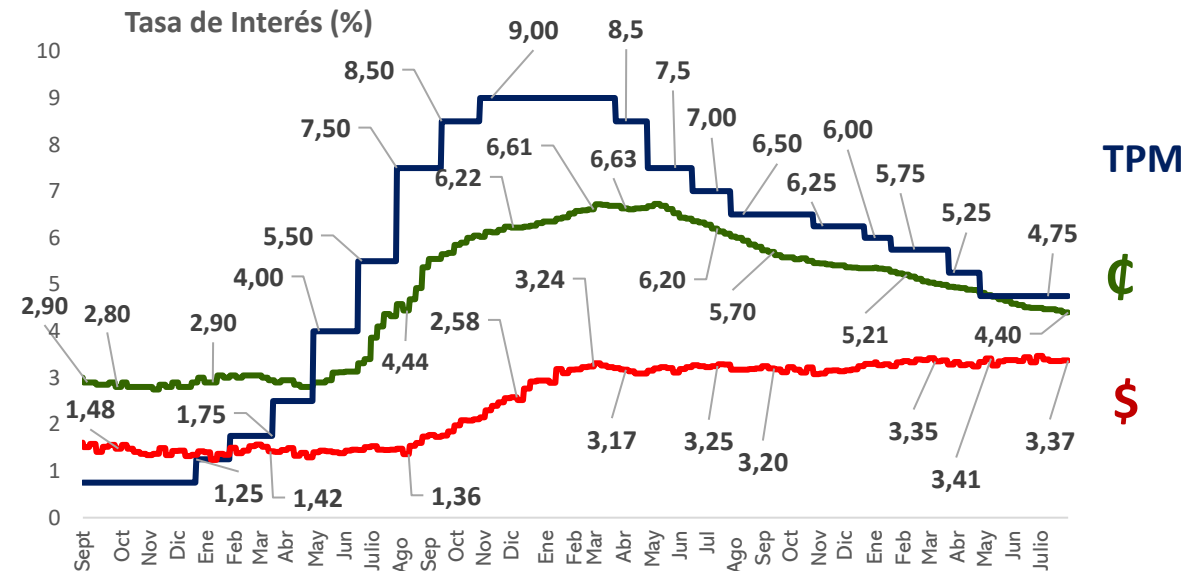


Empieza la “baja” de Tasas de Interés

- Impulso de la Economía por IMAE
- Tasas moderadas en colones + incentivo del BCCR
- Las tasas de interés se van acomodando a Mediano Plazo en CR
- Presencia de recuperación económica y liquidez monetaria
- Inflación Alta en EEUU → La FED no ajusta rápidamente las Tasas de Referencia

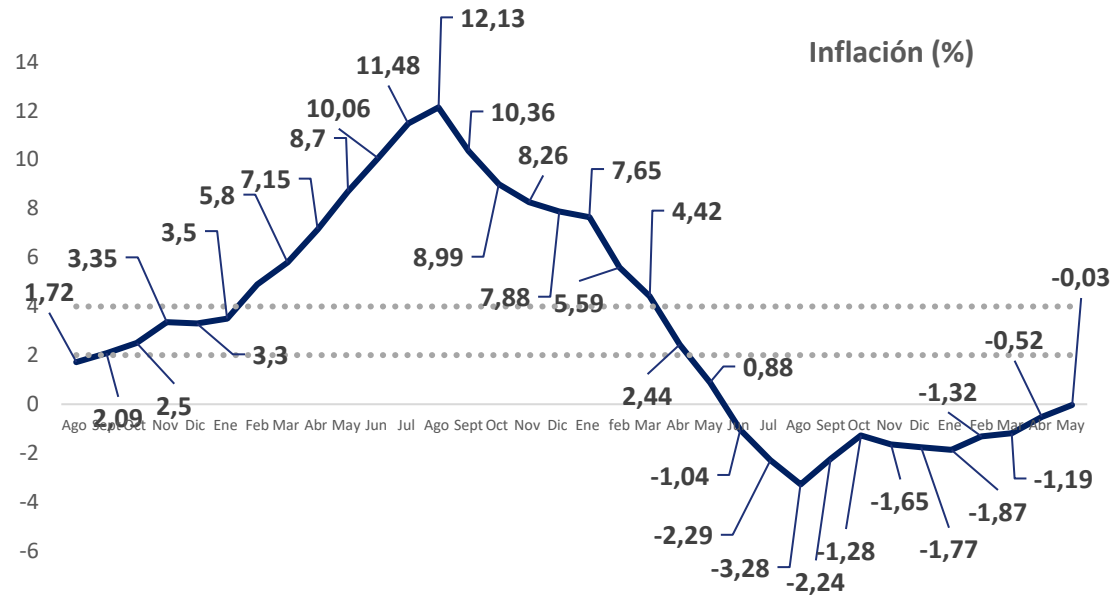
Inestabilidad y necesidad de Devaluación

- Mensaje del Jeraarca del BCCR de no manipular el TC
- Velocidad de la Inversión Extranjera Directa
- Aumentos de Precios de bienes y servicios internacionales
- Recuperación del Consumo de productos importados
- Se vislumbra un TC alrededor de los ¢ 520 - 540 /US\$ para 1er Semestre 2024
- Altas Tasas de Interés en Colones afecta el TC



Fuente: <http://indicadoreseconomicos.bccr.fi.cr/>

Inflación y Reservas Intl's



RIN siguen bastante sanas, pero no se debe relajar

- Estabilidad monetaria en MONEX por monitoreo del Tipo de Cambio
- Entrada de Multilaterales FMI + BM + BCIE + FLAR
- Visión para impulsar demanda en colones
- Recuperación de RIN para mejorar el Tipo de Cambio es necesario para 2024
- No pueden usarse para financiera Gasto Corriente del Gobierno
- Entrada de Eurobonos (US\$3.000 MM) en 2023 y faltan US\$1.000 para 2024

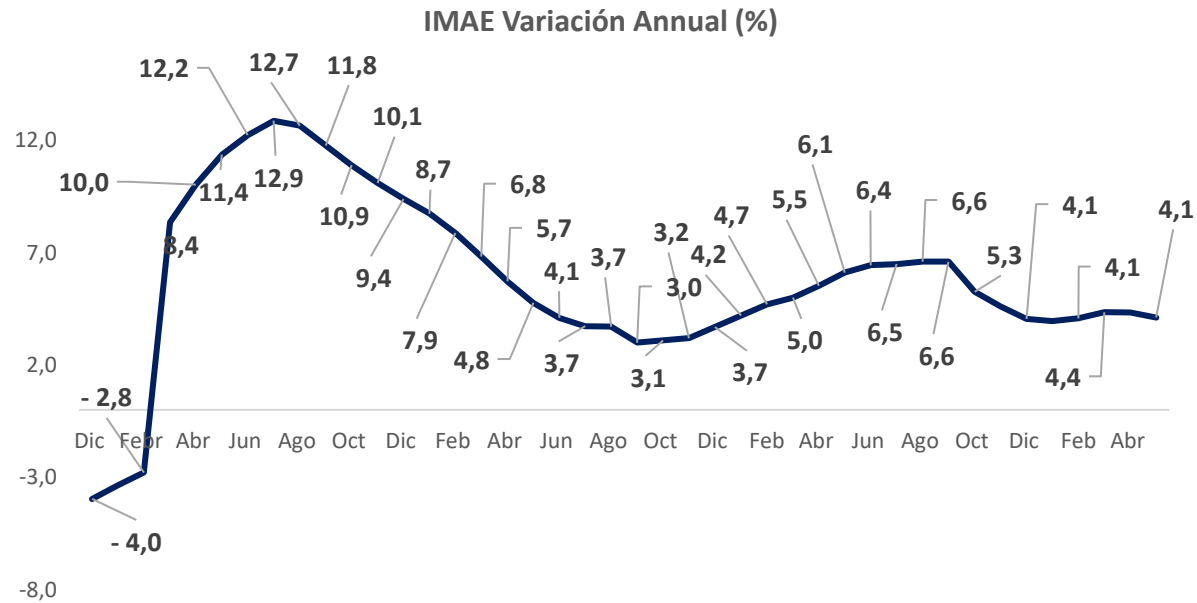
Fuente: <http://indicadoreseconomicos.bccr.fi.cr/>

Choques externos inflacionarios golpean la Economía

- Mayor dinamismo de la Economía, que se recupera poco a poco en 2024-2025
- Políticas Monetarias estancadas, más que todo, en términos del crédito
- Efecto deflacionario en baja de Gasolinas y Combustibles por Tipo de Cambio
- Recuperación conservadora de la Confianza del consumidor
- Inflación de Canasta Básica Costarricense ligeramente recuperada



IMAE y Créditos

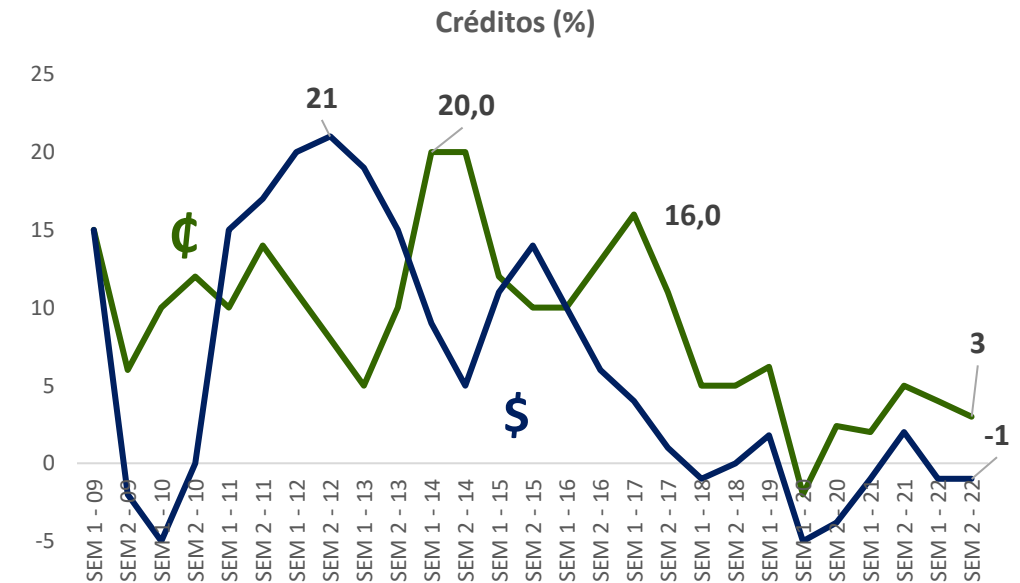


Baja Velocidad en Colocación Crediticia

- Sigue estando baja la colocación – Altas Tasas de Interés
- Gran afectación del ritmo de IMAE para 2023-2024
- Gobierno propicia el endeudamiento en Colones
- Mensaje del Jerarca del BCCR para colones
- Alta Morosidad podría depurar la cartera de créditos
- Ley de Tasas de Topes de Interés

Economía Al Alza por efectos en Nearshoring y Confianza

- Todos los sectores de la Economía presentan ritmos de aceleración
- Tecnología y Comercio son los sectores que no se han visto golpeados
- Sector Público ha estado estable
- Sector Construcción con síntomas espectaculares en IMAE
- Sector Agro es el sector de menor dinamismo en IMAE
- Zonas Francas viajan en promedio a +13% mensual
- Dispositivos Médicos al +26% !!



Fuente: <http://indicadoreseconomicos.bccr.fi.cr/>

Agenda

Costa Rica Actual

Entorno Internacional

Variables Macroeconómicas

Reactivación Económica

Perfil del Nuevo Consumidor

Tendencias en el POP

Recomendaciones y Preguntas



Daniel Suchar Zomer, PhD
Financial Analyst & Professor

pymenauta

BNPymes

PIB Costa Rica

COSTA RICA
+3,8% (2024)
('25: +3,8%)**



2da economía más rápida de la región



Relación con un mundo de Altas Tasas de Interés



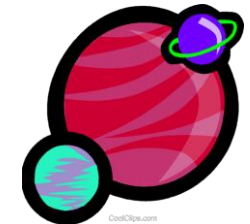
Mejora la recuperación en el consumo interno



Velocidad muy baja en las PyME's



Especulaciones y suposiciones inciertas



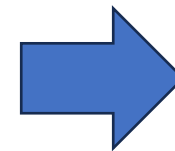
Diferentes planetas dentro de Costa Rica

FAKE NEWS

Proliferan las Noticias Falsas en el país



Sigue la incertidumbre y la desconfianza



Gobierno tiene que tomar decisiones YA !!!

PIB Costa Rica

PIB 2024: **+3,8%** ('25: +3,8%)*



Agricultura

2025 (+2,4%)
2024 (+1,7%)
2023 (+3,5%)
2022 (-4,1%)



Manufactura

2025 (+4,1%)
2024 (+3,5%)
2023 (+8,4%)
2022 (+3,1%)



Construcción

2025 (+4,0%)
2024 (+3,3%)
2023 (+13,5%)
2022 (-5,9%)



Comercio

2025 (+2,9%)
2024 (+2,6%)
2023 (+3,5%)
2022 (+3,1%)



Transporte

2025 (+4,6%)
2024 (+4,5%)
2023 (+5,1%)
2022 (+8,2%)



Hoteles / Rest

2025 (+6,0%)
2024 (+8,1%)
2023 (+8,3%)
2022 (+14,9%)



Serv. Profesionales

2025 (+7,3%)
2024 (+8,4%)
2023 (+10,9%)
2022 (+7,5%)



Otras actividades

2025 (+2,8%)
2024 (+2,6%)
2023 (+2,3%)
2022 (+3,8%)

Visión del Actual Gobierno



Encontrar Recursos Frescos
para fortalecer Hacienda
(Venta de Activos)



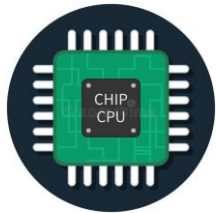
Mejora de ambiente de
Inversión
(Quitar cuellos de botella)



Plataforma e Iniciativa
Laboral
(Estrategia BRETE*)



Aprovechamiento de
Recursos Naturales 180°
(Reactivación Económica)



Chip Acts como punta de
lanza en desarrollo del país
(Microchips)



Construcción Pública de
Largo Plazo
(Ciudad Gobierno y
Vivienda de Interés Social)



Expansión del modelo
exitoso de ZF
(Desarrollo fuera de GAM)



Ampliar la base de
contribuyentes a la CCSS y
Reducción de Listas de Espera
(Golpe a la informalidad)

*... si por la "bronca" sacamos el día, habrá más aperturas económicas para bien...
solo el tiempo lo dirá ...*

Agenda

Costa Rica Actual

Entorno Internacional

Variables Macroeconómicas

Reactivación Económica

Perfil del Nuevo Consumidor

Tendencias en el POP

Recomendaciones y Preguntas

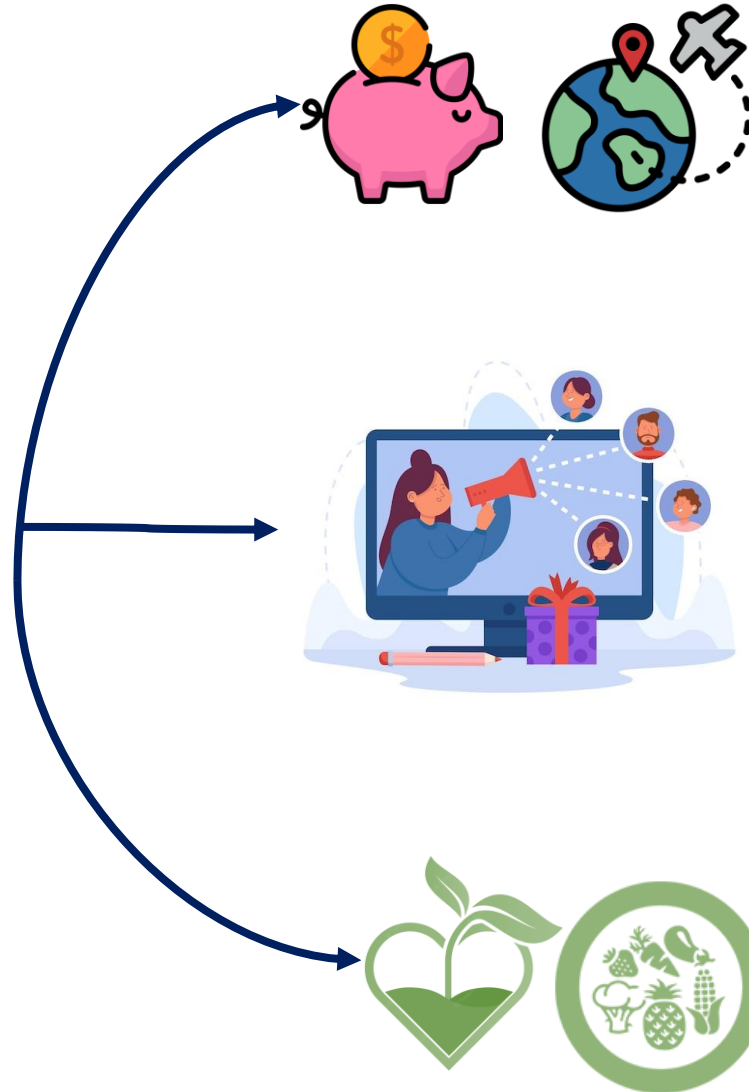


Daniel Suchar Zomer, PhD
Financial Analyst & Professor

pymenauta

BNPymes

Perfil del Nuevo Consumidor



**AHORRO PARA
DISFRUTAR EL "YA"**

**MARCA LA PAUTA EN LA
ERA DIGITAL**

**AMIGABLE CON EL AMBIENTE
Y PRODUCTOS FRESCOS**



Perfil del Nuevo Consumidor

Conflictos Externos

Incertidumbre



"Fake News"

Desconfianza



Ambiente Social

Pesimismo



Empleo e Ingresos

Preocupación



"Mundo sigue girando"

Necesidad de Consumo



Menos Formalidad



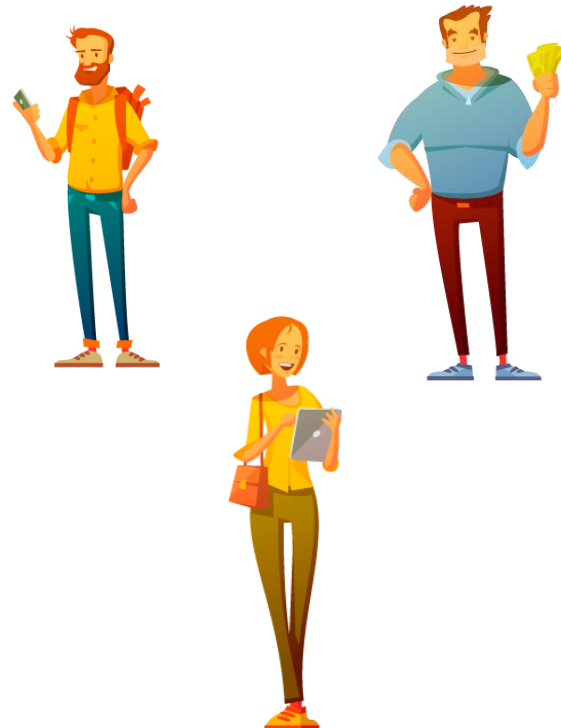
Economías Compartidas



Video Llamadas



Adicto a las Redes Sociales



Valora su tiempo



Deja sus opiniones

SHEIN

SHEGLAM SHEIN X ROMWE

EMERY RISE GLOVEMODE PETSIN PLAY-ONLY FOR LIFE

SlowSunley Dazy MOTF

Luvlette CUCCOO

Prueba diferentes marcas a través de influencers



Daniel Suchar Zomer, PhD
Financial Analyst & Professor

Agenda

Costa Rica Actual

Entorno Internacional

Variables Macroeconómicas

Reactivación Económica

Perfil del Nuevo Consumidor

Tendencias en el POP

Recomendaciones y Preguntas



Daniel Suchar Zomer, PhD
Financial Analyst & Professor

pymenauta



Tendencias en POP



NUESTROS COLABORADORES INTEGRALES

TRADE MARKETING



EMPRESAS DISTRIBUIDORAS LA CARA DE LA EMPRESA



NUESTROS CONSUMIDORES VIRTUALES Y ELECTRONICOS



NUUESTRA NATURALEZA DE NEGOCIO ANAQUELES COMPLEMENTALES



NUESTROS ACTIVACIONES E-COMMERCE

Tendencias en POP



OMNISHOPPER QUE
COMPARA PRECIOS EN
POP E INTERNET



MIX DE PRODUCTOS A LAS
NUEVAS NECESIDADES



REALIDAD VIRTUAL
AUMENTADA – VISUAL
MERCHANDISING



COMPRA ONLINE Y
PICK UP



DESARROLLO DE MARCAS
PROPIAS



SOSTENIBILIDAD SIGUE
SIENDO TENDENCIA



REDES SOCIALES COMO
CANAL DE VENTAS



SELF CHECK OUT



PUNTOS DE VENTA GANADORES !!!!

Casos de éxito en el mundo



ESTACIÓN DE RECOLECCIÓN DE PEDIDOS ON LINE

Australia



COMPRAS DESDE EL CELULAR POR REALIDAD VIRTUAL

Inglaterra / Korea



DEGUSTACIÓN NATURAL UBICADA CERCA DEL PRODUCTO

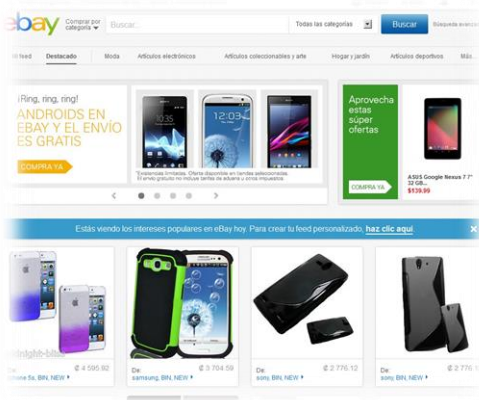
República Dominicana



SELF CHECK OUT O SALIDA POR SI MISMO

Suiza

Casos de éxito en el mundo



MEJORA DEL TRÁFICO A LA PÁGINA + AUMENTO EN DEMANDA AGREGADA



PROMOCIÓN DE PRODUCTO + GENERACION DE BRANDING



GENERACIÓN DE CONFIANZA Y CALIDAD EN PRODUCTOS



FORTALECIMIENTO DE SU CADENA DE VALOR

Tendencias en POP



**CONTROL DE INVENTARIOS
EN TIEMPO REAL**



**PREPARACION DE LOS
COLABORADORES**



**INNOVACION E INVERSION
EN TRADE MARKETING**



**DISPONIBILIDAD
INMEDIATA**



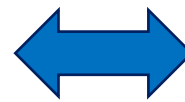
CLARA FIJACION DE PRECIOS



**ORDEN Y OPTIMIZACION
DE PLANIMETRIA**



PRESENCIALES



VIRTUALES



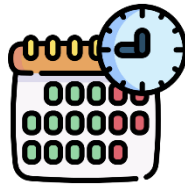
Tendencias en POP



ROTACIÓN DE PRODUCTOS



TELEFONO DEL PROVEEDOR / VENDEDOR



HORARIO DEFINIDO



PRESENCIALES



ORDEN E HIGIENE



ADMINISTRAR POP



PRODUCTOS FRESCOS



VIRTUALES



ENTREGA A DOMICILIO



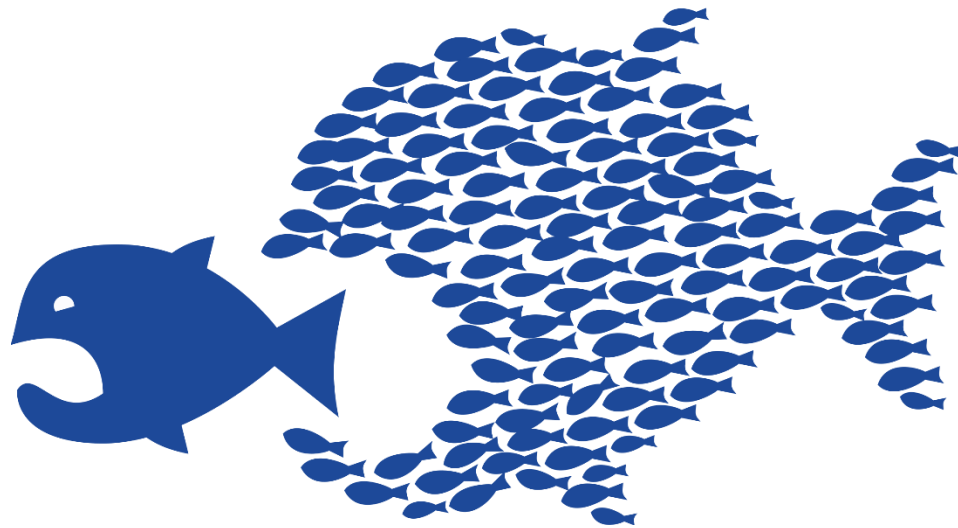
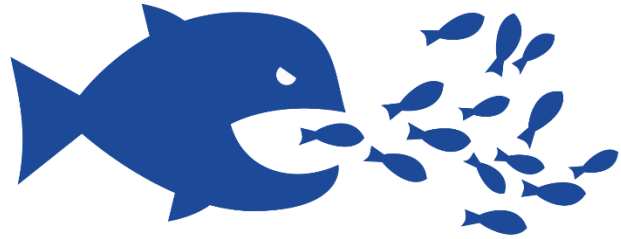
RECARGAS CELULAR



PROMOCIONES PROPIAS



Servicio al cliente



“...DEBEMOS RECORDAR QUE HAY MUCHOS PECES EN EL AGUA Y CADA QUIEN, NADA EN SU CORRIENTE...”



ENFOQUE EN
SERVICIO AL
CLIENTE



SATISFACCION
GARANTIZADA



TOMA RAPIDA DE
DECISIONES



INNOVADOR Y
CREATIVO TODOS
LOS DIAS



Agenda

Costa Rica Actual

Entorno Internacional

Variables Macroeconómicas

Reactivación Económica

Perfil del Nuevo Consumidor

Tendencias en el POP

Recomendaciones y Preguntas



Daniel Suchar Zomer, PhD
Financial Analyst & Professor

pymenauta

BNPymes

Recomendaciones

“...Las oportunidades son como los amaneceres, si uno los espera demasiado, se los pierde...”

William George Ward. Teólogo



ENFORCARSE EN **APROVECHAR** LA COMPETITIVIDAD Y **PROGRESAR** LA EMPRESA

↓
Inversión Inteligente de Productos y/o Categorías (Saber Comprar)



↓
Facilitar el acceso a información para los profesionales en Ventas y MKT (Dialogo Fuerte)



↓
Apoyar en la comunicación entre los clientes y proveedores (Escuchar al Shopper)



↓
Repotenciar la estrategia de MKT y Trade MKT (Utilizar las RRSS)



↓
Migrar a la Omnicanalidad e Innovación (Pensar en quienes están en la casa)



↓
Erradicar la burocracia a todo nivel (La peor enfermedad)



¡Muchas gracias!

Daniel Suchar Zomer



Daniel Suchar Zomer, PhD
Financial Analyst & Professor

pymenauta

BNPymes

PREGUNTAS



Daniel Suchar Zomer, PhD
Financial Analyst & Professor

pymenauta



pymenauta

PRESENTADO POR:

